



## ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลดอนมะนาว

### เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

.....

องค์การบริหารส่วนตำบลดอนมะนาว ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นรูปธรรม โดยการบริหารปัจจัยควบคุมกระบวนการกิจกรรมตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ลดปัจจัยเสี่ยงในด้านการทุจริตและภารกิจด้านต่างๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ ตัวชี้วัด เป้าหมาย และโครงการกิจกรรมบริการสาธารณะแก่ประชาชนในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. ให้สำนัก/กองงานในองค์การบริหารส่วนตำบลดอนมะนาว ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามอำนาจหน้าที่ ภารกิจที่รับผิดชอบ

๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันในองค์กร

๓. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับตัวชี้วัด เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลดอนมะนาว

๔. ให้มีการติดตาม ประเมินและรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีในทุกๆ ด้านรวมทั้งการจัดการข้อมูลระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการที่ดี

#### วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลดอนมะนาว มีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรสามารถกลบเกล็ดของโอกาสหรือลดขนาดของความเสียหายที่เกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควบคุม และตรวจสอบได้

๒. เพื่อให้มีการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓. เพื่อให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔. เพื่อให้มีการจัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และมีการพิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๕. เพื่อให้มีการจัดทำรายงานและการปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเกิดประสิทธิผล บรรลุเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์

#### องค์ประกอบของการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ มีองค์ประกอบ เช่น มีข้อตกลงร่วมกันในกรอบและวิธีการที่จะนำไปใช้ จัดทำคำสั่งผู้รับผิดชอบงาน ให้ความรู้ ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามและประเมินผล จัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง

## แนวทางการบริหารความเสี่ยง

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา

๑. กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยง
  ๒. ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาส ผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
  ๓. วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
  ๔. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก(Extreme) รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ
  ๕. สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลดอนมะนาวรับทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติงานได้
  ๖. รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
  ๗. รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน
๑. ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
  ๒. พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
  ๓. ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
  ๔. พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายแหลม ศรีนุ้ย)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลดอนมะนาว